

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Pertumbuhan ekonomi Indonesia memiliki dampak yang besar dalam pertumbuhan industri otomotif, hal tersebut berimbas ke sektor komponen. PT. Kayaba Indonesia merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam pembuatan *shock absorber* kendaraan bermotor baik untuk roda dua maupun roda empat.

Cylinder merupakan salah satu bagian dari *shock absorber* untuk kendaraan roda dua yaitu *shock* depan atau lebih dikenal dengan nama *front fork*. Saat ini kebutuhan *shock absorber* untuk kendaraan roda dua sangat tinggi. Proses produksi *cylinder* di PT. Kayaba Indonesia mempunyai angka cacat produksi yang tinggi, hal ini sangat mengganggu proses produksi. Angka *reject* atau cacat pada proses *machining cylinder* yang tinggi akan menyebabkan kerugian pada perusahaan baik biaya maupun waktu.

Hal tersebut di atas adalah masalah yang akan ditanggulangi dengan menurunkan *reject cylinder* pada proses *machining cylinder*.

1.2. Identifikasi dan Perumusan Masalah

Untuk menganalisa masalah yang ada maka ditetapkan identifikasi dan perumusan masalah sebagai berikut:

- Mempelajari dan menganalisa proses machining yang terjadi saat ini dan menganalisa *reject* yang ada di *line cylinder machining*.

1.3. Ruang Lingkup Masalah

1.3.1. Pembahasan hanya dilakukan terhadap cacat pada *cylinder*.

1.3.2. Data diambil dari PT. KAYABA INDONESIA *line cylinder machining*.

1.4. Tujuan dan Manfaat

1.4.1. Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah:

1.4.1.1. Dapat menemukan jenis cacat yang paling berpengaruh dengan menggunakan metode *7 tools*.

1.4.1.2. Dapat mengatasi *reject* yang paling dominan dan mempengaruhi *produktifitas* dengan menggunakan prinsip 5W2H.

1.4.2. Adapun manfaat dari penulisan skripsi ini adalah:

1.4.2.1. Dapat mengetahui dan mengatasi penyebab cacat pada *cylinder*.

1.4.2.2. Dapat memberikan masukan untuk mengatasi cacat pada *cylinder* sehingga management PT. KAYABA IDONESIA dapat menurunkan *cost machining cylinder*.

1.5. Sistematika Penulisan.

Sistematika penulisan yang digunakan dalam penulisan skripsi ini terdiri dari:

BAB I : PENDAHULUAN

Dalam bab ini dijelaskan mengenai latar belakang masalah, identifikasi dan perumusan masalah, ruang lingkup masalah, tujuan dan manfaat, sistematika penulisan dan gambaran umum perusahaan.

BAB II : LANDASAN TEORI

Dalam bab ini dijelaskan tentang tinjauan pustaka dan kerangka pemikiran.

BAB III : METODOLOGI PEMECAHAN MASALAH

Dalam bab ini dijelaskan flow diagram pemecahan masalah beserta penjelasannya dan menerangkan metode yang digunakan untuk memecahkan masalah.

BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini dijelaskan hasil pengumpulan data, analisa data, evaluasi kinerja dan hasil implementasi.

BAB V : KESIMPULAN SARAN

Bab ini menerangkan kesimpulan dari hasil pembahasan masalah dan implementasi serta memberikan masukan dan saran kepada perusahaan.

1.6. Gambaran Umum Perusahaan.

PT. Kayaba Indonesia merupakan salah satu perusahaan manufaktur di Indonesia yang memproduksi Shock Absorber (Peredam Kejut). PT. Kayaba Indonesia didirikan oleh beberapa pemegang saham dan modal.

Para pemegang saham dan modal di PT. Kayaba Indonesia antara lain adalah sebagai berikut:

1. ASTRA GROUP	50%
2. KAYABA INDUSTRY CO,LTD	30%
3. YAMAHA INDONESIA MOTOR	10%
4. TOYOTA TSUSHO CORPORATION	10%

Secara garis besar produk yang dihasilkan PT KYBI dikelompokkan menjadi 3 (tiga) jenis yaitu :

1. Peredam kejut untuk kendaraan roda empat:
 - SA Oil Type
 - SA Gas Type
 - SA Spring Type
2. Peredam kejut untuk roda dua :
 - Front Fork (FF)
 - Oil Cushion Unit (OCU)
3. Produk pengembangan :

- Stay Damper
- Chair Damper
- Oil damper for Train
- Strut Type

Hasil produksi PT Kayaba Indonesia dijual kepada beberapa pelanggan utama yang semuanya bergerak dibidang perakitan kendaraan dan ada juga yang dijual ke layanan purna jual. Pelanggan PT Kayaba antara lain:

1. Bidang Otomobil

- PT Toyota Astra Motor (TAM)
- PT Kramayudha Tiga Berlian (Mitsubishi)
- PT Astra Daihatsu Motor (Daihatsu)
- PT Indomobil Suzuki International (Suzuki)
- PT Pantja Motor (Isuzu)
- PT General Motor Manufacturing (Benz)
- PT Hino Indonesia Manufacturing (Hino)

2. Bidang Sepeda Motor

- PT Yamaha Motor Indonesia (Yamaha)
- PT Indomobil Suzuki Indonesia (Suzuki)
- PT Danmotor Indonesia (Vespa)

3. Bidang purna Jual

- PT Astra Otoparts (Purna Jual)

Selain melayani perusahaan domestik hasil produksi PT KYBI juga dipakai oleh beberapa perusahaan motor di manca negara, antara lain:

1. Yamaha Motor da Amaziona Ltda. (Brasil)
2. Daytona International Trading Corp. (Hongkong)

Berikut ini adalah sejarah singkat tentang PT Kayaba Indonesia dan perkembangannya :

Nama Perusahaan : PT Kayaba Indonesia

Berdiri : 25 February 1976

Bidang Usaha : Otomotif

Perkembangan PT Kayaba Indonesia mulai berdiri sampai sekarang adalah sebagai berikut:

1. Tahun 1977

- Pembangunan sarana dan prasarana serta kelengkapan mesin-mesin produksi yang diperlukan.
- Produksi untuk yang pertama kalinya
- Pelaksanaan produksi piranti peredam kejut.

2. Tahun 1978

- Pelaksanaan produksi pembuatan *Shock Absorber Front Fork* dan *Oil Cushion Unit*

3. Tahun 1979

- Penjualan peredam kejut kepasar bebas

4. Tahun 1982

- Perluasan lahan baru dengan menambah area industri seluas 28.723 m²
- Pembentukan organisasi 5K dalam management Pt Kayaba Indonesia
- Pembentukan organisasi QCC (Quality Control Cycle)

5. Tahun 1985

- Penjualan peredam kejut “ *Super 1000* “ untuk pasar bebas

6. Tahun 1986

- Penjualan OCU untuk pasar bebas
- Penjualan peredam kejut gas
- Penjualan stay damper untuk karoseri kendaraan

7. Tahun 1988

- Pembuatan serta penjualan *Shock Absorber* kereta api.
- Penambahan *line* baru untuk *piston rod*.
- Pembentukan organisasi P2K3

8. Tahun 1990

- Perubahan tata letak perkantoran, gudang dan *lay out* mesin-mesin.

- Perubahan seragam menjadi putih-putih.

9. Tahun 1991

- Penambahan line baru (*underbracket machining, inner tube, outer tube, casting*)
- Penerapan sistem kanban di *line* produksi.

10. Oktober 1995

- PT Kayaba Indonesia II dibangun dan mulai beroperasi.

11. Januari 1997

- PT Kayaba Indonesia memperoleh sertifikasi ISO 9002

12. September 1997

- PT Kayaba Indonesia menambah *factory* baru di kawasan Industri MM 2100 Cibitung.

13. April 2003

- *Factory* di kawasan Industri MM2100 Cibitung diresmikan untuk produksi *shock absorbr* roda dua.